

DESCUBRE TALAIA

ACERCA DE TALAIA

Talaia es una herramienta cuyo objetivo es ofrecer una visión centralizada de todos los proyectos e iniciativas que gestiona una compañía, facilitando el acceso a la información ejecutiva actualizada y estructurada de forma inmediata en formatos de cuadros de mando e informes fácilmente comprensibles.

Nuestra propuesta es una solución de alta gobernanza basada en estándares PMBOK® que ayuda a unificar la información e introduce a la compañía a una cultura de gestión y buenas prácticas alineando a toda la organización con la estrategia del negocio.

Gestione su cartera de proyectos de manera sencilla y global bajo estándares PMBOK® para una correcta unificación de la información.

Nuestro ADN

Basado en estándares
(PMBOK®, EVM, ISO 21500)

Configurable,
sin workflows complejos

Personalizable

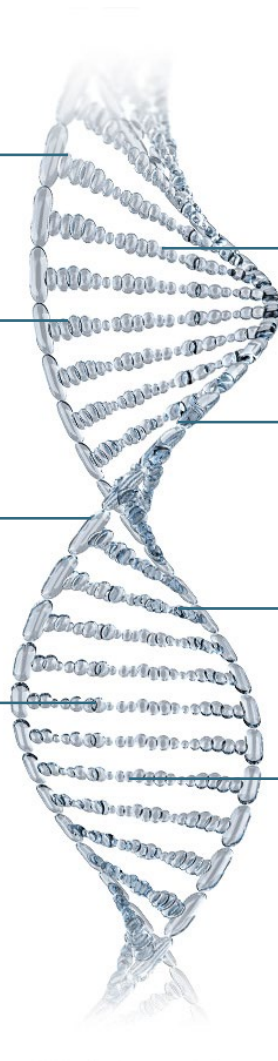
Multi-idioma

Marco de gestión abierto

Intuitiva y sencilla de administrar

Web

Multi-departamento



Visión de Talaia

Actualmente en la gestión empresarial participan diferentes herramientas para la obtención de información, el control y gestión de costes, tareas y documentación entre otras actividades. En el mercado existen excelentes herramientas especializadas en cada una de sus áreas.

Talaia se conforma como eje de gobernanza integrando todas estas aplicaciones que la compañía utiliza, sumando de esta manera lo mejor de cada una de ellas en un mismo entorno de trabajo.

Talaia como eje de gobernanza integra el resto de herramientas de su compañía consiguiendo un único punto de control.



Finanzas



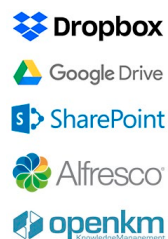
Colaboración



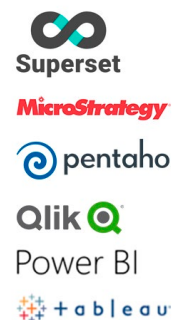
Gestión de tareas



Gestión Documental



Business Intelligence



5 razones por las que elegir Talaia



Facilita el acceso a información actualizada, estructurada y ejecutiva en tiempo real



Contribuye a mejorar la cultura de gestión y buenas prácticas en la organización



Alinea a toda la organización con la estrategia del negocio.



Crea un proceso de reporting comprensible para los interesados



Mejora la estimación y el cumplimiento de los plazos en el proyecto.

Mejore los niveles de calidad de proyectos y productos, aumentando el nivel de satisfacción de los clientes

Funcionamiento de Talaia

Talaia se basa en una clara y sencilla visualización de las iniciativas y los proyectos para una mejor valoración, estimación y cumplimiento de los objetivos, generando información de confianza para la toma de decisiones dentro del equipo de trabajo o desde la alta dirección.

Una correcta visualización de la información ayuda en la priorización de iniciativas, programas y proyectos. **Maximiza el rendimiento de las inversiones y asegura el cumplimiento de los objetivos**, mejora el presupuesto y el cumplimiento de la ejecución de los costes asignados al proyecto, aumentando el nivel de conocimiento de estado de los proyectos y programas. También hace especial hincapié en la **minimización de los riesgos y su impacto** a través de un seguimiento activo de los mismos.

Talaia permite estandarizar la **metodología PMBOK®** y los procedimientos estableciendo un lenguaje común en la compañía para evitar confusiones e interpretaciones erróneas. El resultado del trabajo con Talaia es **por una parte mejorar los niveles de calidad en los proyectos y por otra aumentar el nivel de satisfacción de los clientes.**



Algunas referencias

En Talaia hemos mantenido una filosofía de mejora continua que nos ha posicionado como uno de los principales software referentes de gestión de carteras de proyectos.

Hemos tenido la oportunidad de poder ayudar a empresas, muchas de ellas líderes en sus respectivos sectores, las cuales han depositado su confianza en Talaia para la gestión de sus iniciativas y proyectos.

Referencias sector industrial



Referencias administración pública



Referencias sector servicios



Referencias sector turismo



SM2 el talento detrás de Talaia

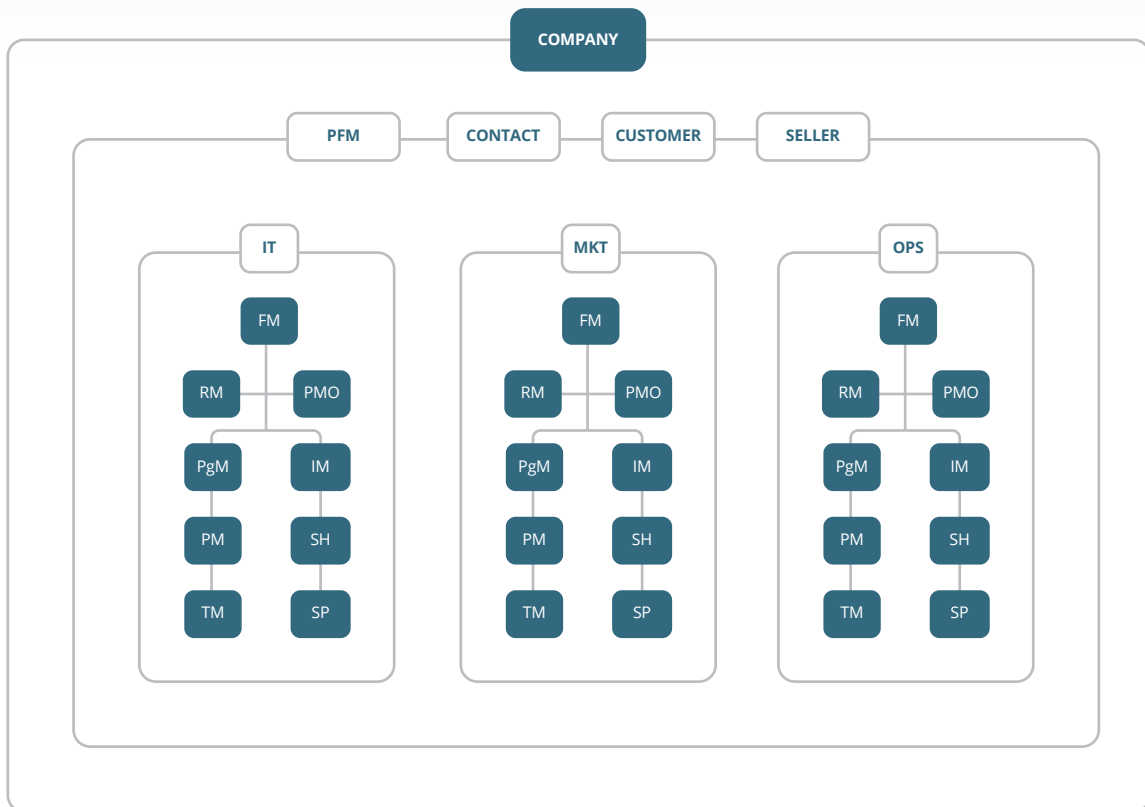
SM2 Software & Services Management es la empresa que identificando una necesidad como es la correcta gestión informatizada de una cartera de proyectos, ha creado Talaia y trabaja a diario en su mejora.

SM2 es una empresa especializada en el desarrollo de tecnologías de la información, actualmente somos más de 120 expertos programadores, analistas, arquitectos y jefes de proyecto colaborando en grandes corporaciones dentro del ámbito del turismo, la banca y la industria, con el objetivo de ayudar a sus clientes a conseguir sus metas empresariales.

Adapte Talaia a su medida

Talaia se adapta a la estructura de su compañía pudiendo crear diferentes organizaciones ejecutantes (espacios de trabajo) para cada departamento y a su vez definir perfiles que puedan gobernarlos todos. También se adapta a la terminología de su empresa para reducir la ambigüedad de los informes y su interpretación.

TALAI A OpenPPM permite reproducir su estructura organizacional generando tantos departamentos como sean necesarios.



PFM - Portfolio Manager, FM - Responsable Funcional, RM - Responsable de Recursos, PGM - Responsable de Programa, IM - Investment Manager, PM - Project Manager, SH - Stakeholder, TM - Team Member, SP Sponsor.

Talaia dispone de atributos personalizables asociados a los principales objetos, iniciativas, proyectos, recursos, etc., en los que podrá introducir los valores que mejor se adapten a los requisitos de su negocio. Los atributos personalizables se pueden utilizar para el filtrado de información y la producción de informes y gráficos.

Roles y Usuarios

TALAIA OpenPPM es Multi-Perfil y permite segmentar la información de los perfiles de cada usuario en cada departamento.

RESOURCE MANAGER (RM)

Responsable de asegurar la disponibilidad de los recursos humanos según la planificación de la gestión de la capacidad y la formación.

FUNCTIONAL MANAGER (FM)

Director de la Organización Ejecutante, responsable del alineamiento con los objetivos estratégicos, forma parte de los comités de seguimiento, ayuda en la supervisión global, supervisa el rendimiento de programas y proyectos. Supervisa a PMs, IMs, PgMs.

PROJECT MANAGER OFFICE (PMO)

Define procesos y estándares de calidad, supervisa el rendimiento de programas y proyectos, centraliza el soporte administrativo y proporciona la información para la toma de decisiones.

PROGRAM MANAGER (PgM)

Responsable de gestionar programas. Supervisa a PMs. Los programas tienen 5 fases: definición, inicio, configuración, ejecución y cierre.

INVESTMENT MANAGER (IM)

Responsable de gestionar los proyectos pendientes de aprobación o inversiones, proporcionando información de seguimiento. Las inversiones tienen 3 fases: inicio, ejecución y cierre.

PROJECT MANAGER (PM)

Rol principal en Talaia, responsable de gestionar los proyectos aprobados, dirigiendo al equipo del proyecto proporcionando información de seguimiento. Supervisa a TMs. Los proyectos tienen 4 fases: inicio, planificación, ejecución y cierre.

TEAM MEMBER (TM)

Persona asignada al equipo del proyecto, fuente de costes directos, responsable de imputar horas y gastos.

SPONSOR (SP)

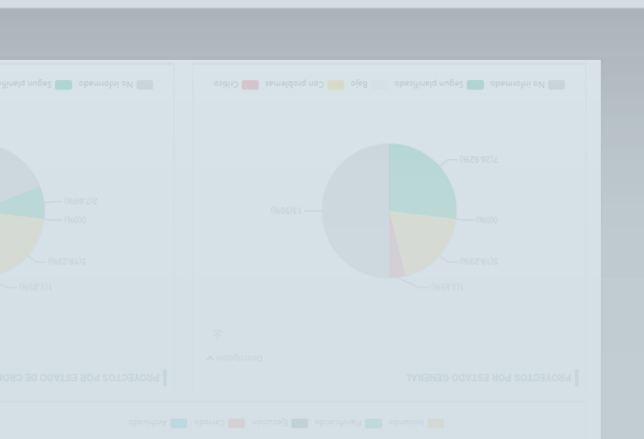
Responsable de la financiación del proyecto, ayuda a conseguir que los proyectos alcancen los objetivos planificados.

+PORTFOLIO MANAGER (PFM)

+STAKEHOLDER (SH)



TALAIÁ EN DETALLE



1. GESTIÓN DE INICIATIVAS E INVERSIONES

Talaia le permite gestionar sus iniciativas e inversiones para evaluar su viabilidad antes de aprobarlas y convertirlas en proyectos. Las inversiones tienen diferentes estados que facilitan su seguimiento a lo largo de su ciclo de vida, también permite gestionar las prioridades así como la probabilidad de la cartera de iniciativas.

INVERSIONES

FILTROS

En Proceso
 Aprobado
 Cerrado
 Archivado
 En Espera
 Rechazado

Mostrar registros por página

RAG	Estado	Código Transversal	Inversión	Nombre Corto del Proyecto	Presupuesto	% Prioridad	% Probabilidad	Inicio Línea Base Inversión	Fin Línea Base Inversión	Inicio Real	Fin Real	Códigos Externos
●	Aprobado	CFS00417	Implementation TALAIA OpenPPM	TAL_ENG	50.000,00	0	100	01/03/2017	31/08/2017	01/03/2017	31/08/2017	0,00
●	Aprobado		Content Management System	CONTENT_MGMT	520.000,00	15	100	01/03/2017	30/11/2017	01/03/2017	16/11/2017	0,00
●	Aprobado		CRM Enhancement	CRM_ENHANCEMENT	485.000,00	20	80	01/03/2017	30/11/2017	01/03/2017	16/11/2017	0,00
●	En Proceso		BDA Call Center Analytics	B2K_CALL_CENTER	250.000,00	12	75	01/06/2017	29/12/2017	01/06/2017	29/12/2017	0,00
●	En Proceso		BigFish Migration	BIG_FISH_MIGRATION	234.000,00	10	75	03/04/2017	29/12/2017	03/04/2017	29/12/2017	0,00
●	Aprobado		Customer Experience Platform	CEM_PLATFORM	73.000,00	25	100	01/06/2017	29/12/2017	01/06/2017	29/12/2017	0,00
●	Aprobado		Smart Home	SMART_HOME	320.000,00	18	100	01/06/2017	29/12/2017	01/06/2017	29/12/2017	0,00

Mostrando desde 1 hasta 7 de 7 registros

Informe de Estado

Gráfica del Cronograma

Panel de Control

Facilita la toma de decisiones ofreciendo la posibilidad de construir un acta de constitución formalizando los requisitos y beneficios de un proyecto.

NEW INVESTMENT

 d
 %
 %

Project Charter

Project Description

Project Objectives

Business Need

Main Constraints

Main Risks

Main Assumptions

Project Name	Budget Year	Internal Code
BigFish Migration	2017	
Project Manager	Program	
Cindy Fulton	Customer Experience	
Sponsor	Customer	
Randy Davis	Internal - SM2 Software & Service Management	
Budget	Budget At Completion	Priority
234.000,00	0,00	10

2. GESTIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS

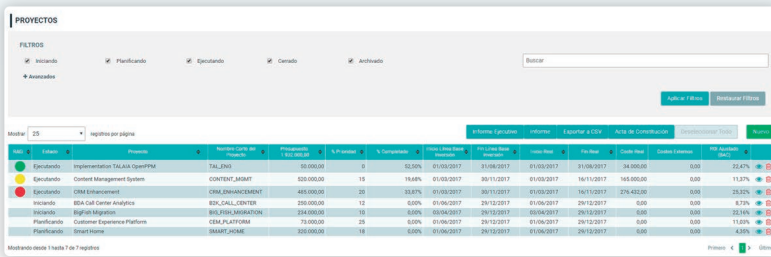
El cuadro de mando de Talaia aporta una visión de alta gobernanza con información vital para conocer el estado de la cartera de manera rápida. Podemos ver en un mismo espacio los siguientes elementos:

Cuadro de mando

Filtrado de proyectos:
Estado, Iniciado, Planificado, Ejecutando, Cerrado, Archivado.

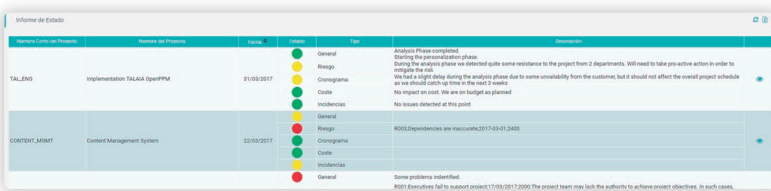
Filtros avanzados:

Atributos, Etiquetas, Estado, Roles, Fechas, Varios, Clientes, Proveedores...



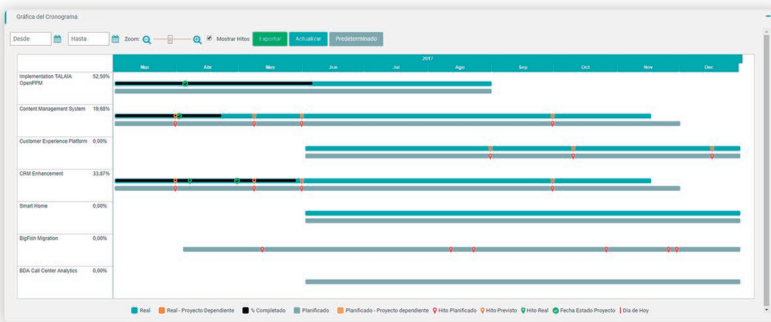
Informe de estado

Obtenga una visión rápida del estado de cada proyecto gracias al indicador de estado y su reporte informativo.



Gráfica de cronograma

Controle el progreso y los hitos alcanzados en base a la previsión de tiempo de los diferentes proyectos para un control exacto de los plazos de entrega.



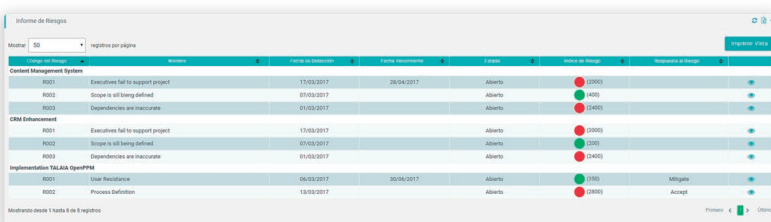
Gestión por hitos

Listado de hitos asumidos con información de fecha estimada y fecha de finalización.



Informe de riesgos

Registre los posibles riesgos de cada proyecto, clasifica su índice de riesgo y planifica una respuesta a éste.

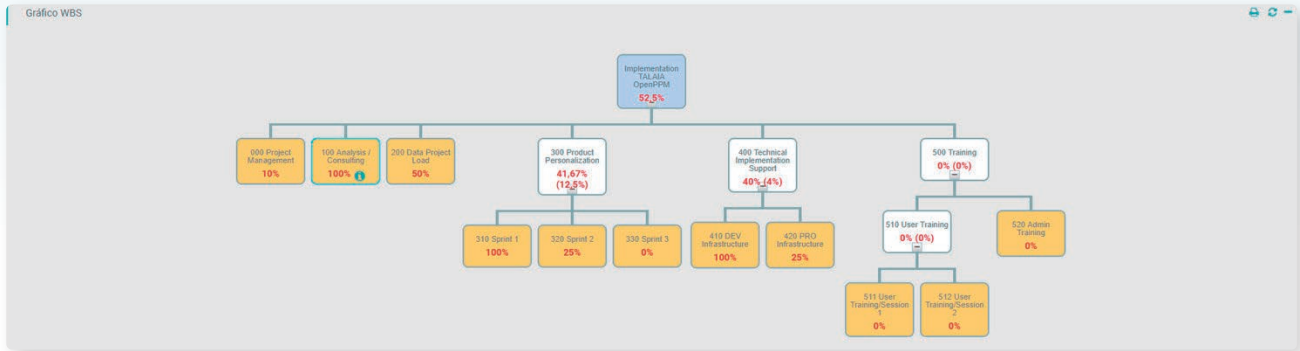


3. GESTIÓN DE PROYECTO

3.1 Control

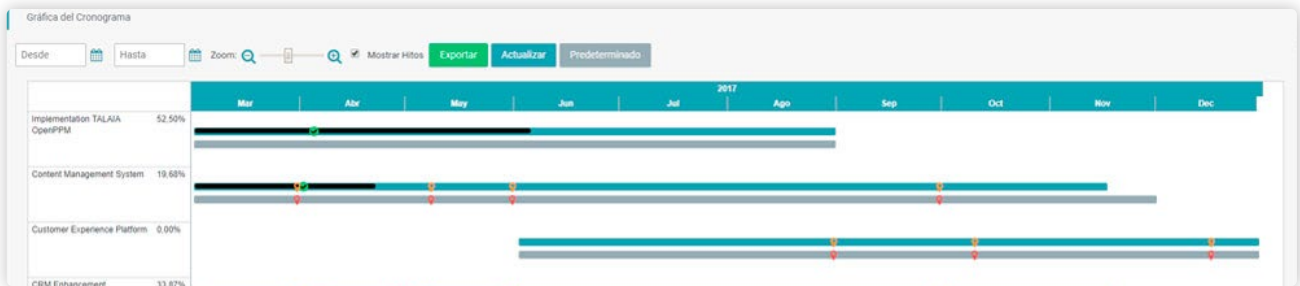
Gráfico WBS

El gráfico WBS (Work Breakdown Structure o estructura de descomposición del trabajo) le permite comprobar el grado de avance del proyecto y sus paquetes de trabajo.



Gráfica del Cronograma

Muestra, en formato diagrama de Gantt, el progreso y los hitos alcanzados en base a la planificación inicial, identificando las posibles desviaciones.



Gráficas de Coste

Talaia incorpora la técnica del Valor Ganado (EVM) que permite controlar la ejecución de un proyecto a través de su presupuesto y de su calendario de ejecución. El Valor Ganado nos informará de las desviaciones en coste y tiempo del proyecto, de modo que, gracias a su funcionalidad podremos tomar decisiones más rápidas y efectivas, apoyadas en datos concretos sobre la realidad del trabajo ejecutado.

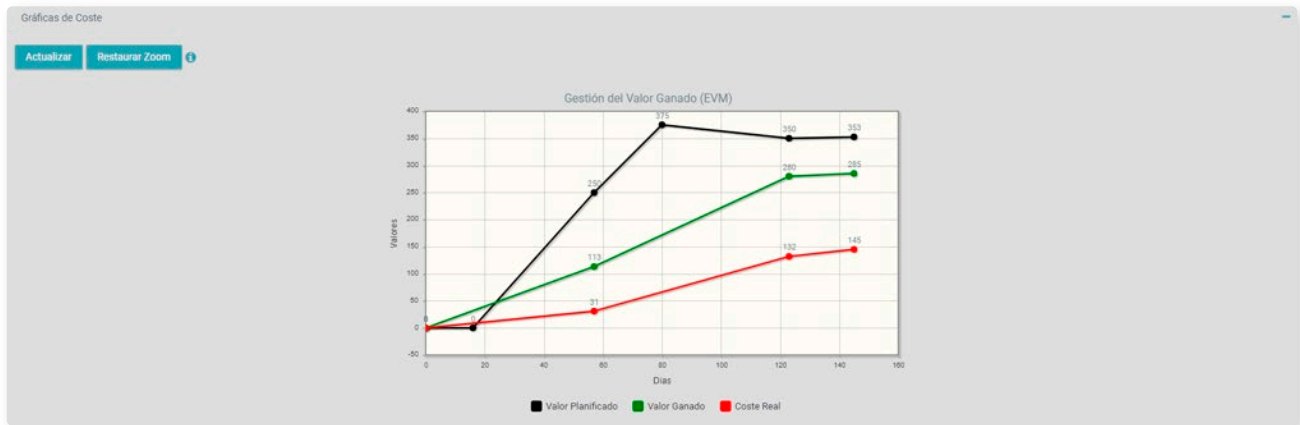


Gráfico financiero

El gráfico financiero le permite visualizar en un mismo espacio el presupuesto, Gastos, Reservas, Valor neto, Costes directos y margen del proyecto. Mostrando de una manera rápida la salud financiera del proyecto.



Gestión de Cambios

El apartado de gestión de cambios le permite tener un registro de los cambios surgidos en el proyecto, detallando el impacto en coste y esfuerzo.

Gestión de Cambios

Lista de Control de Cambios

Mostrar: 50 registros por página

Descripción del Cambio	Fecha de la Petición	Esfuerzo Interno Estimado	Coste Interno Estimado	Esfuerzo Externo Estimado	Coste Externo Estimado	Resolución	Fecha de Resolución
Add a new module	15/03/2017	100,00	5.000,00	0,00	0,00	Aceptada	17/03/2017
Mistake in the design of the software	05/07/2017	7,00	89,00	10,00	10.000,00	Rechazada	01/08/2018

Mostrando desde 1 hasta 2 de 2 registros

Lista de Peticiones de Cambio en Proceso

Mostrar: 50 registros por página

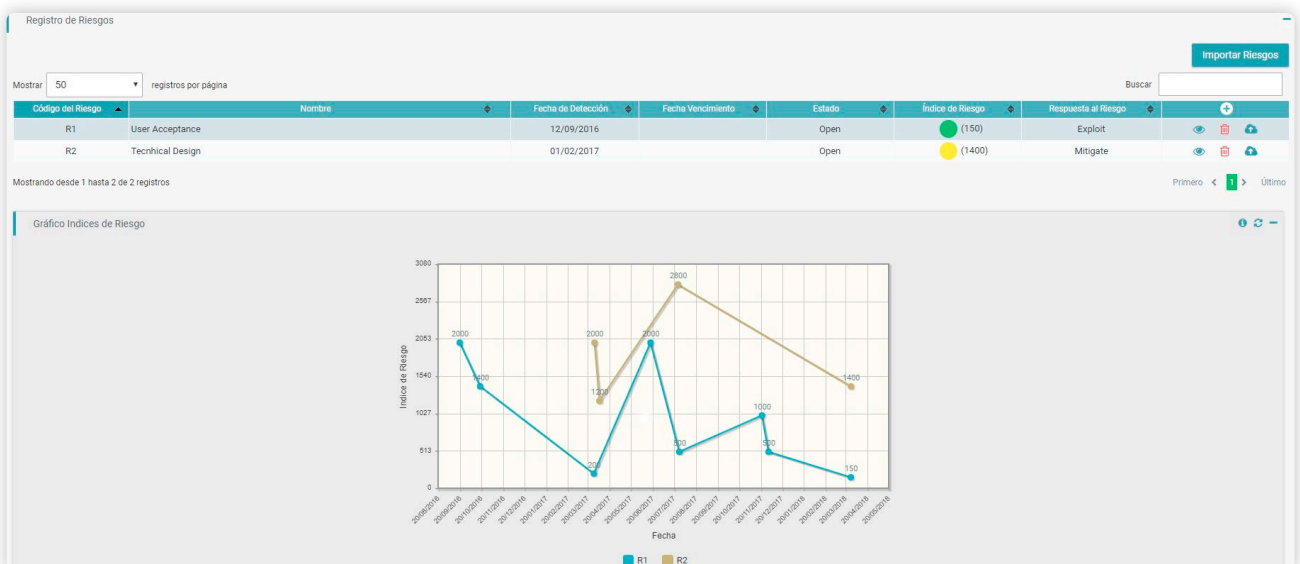
Estado	Descripción del Cambio	Prioridad	Esfuerzo Interno Estimado	Coste Interno Estimado	Esfuerzo Externo Estimado	Coste Externo Estimado	Fecha de la Petición	Originador	Tipo de Cambio
Abierta	New legal regulation that requires to modify the existing scope of the project	Normal	0,00	0,00	0,00	0,00	04/12/2017	Cristina Alaña	Regulatory Requirement
Analizando	Technical errors detected during the test fase that requires modifying Module 1 and 2	Normal	150,00	3.500,00	0,00	0,00	04/02/2018	Fabrice	Technical Error/Omission

Mostrando desde 1 hasta 2 de 2 registros

3.2 Gestión de Riesgos

Registro de Riesgos

El Registro de Riesgos permite valorar y listar los riesgos identificados en el proyecto mostrando el impacto en coste, esfuerzo y en fechas previstas.



Registro de Incidencias

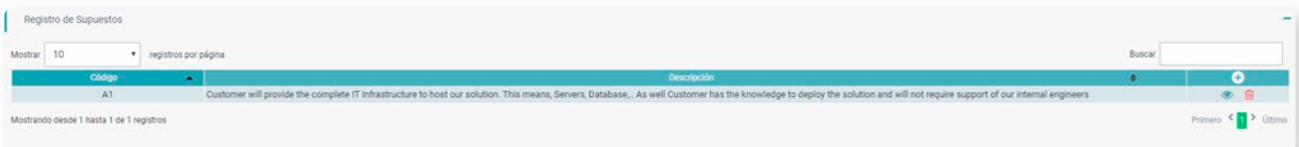
Todas las incidencias que se presenten a lo largo del proyecto quedan registradas en el registro de incidencias para su valoración, clasificándolas por estado de la incidencia, fecha de inicio y cierre y nivel de urgencia.



Fecha de Detección	Fecha Vencimiento	Fecha Cierre	Estado	Clasificación	Descripción	Resolución
06/02/2018	08/03/2018		Abierto	Alto	Bug detected in the module 1	Have an Analyst to review and correct the bug

Registro de supuestos

Facilita la definición detallada de los supuestos en los que se basa nuestra gestión de riesgos.

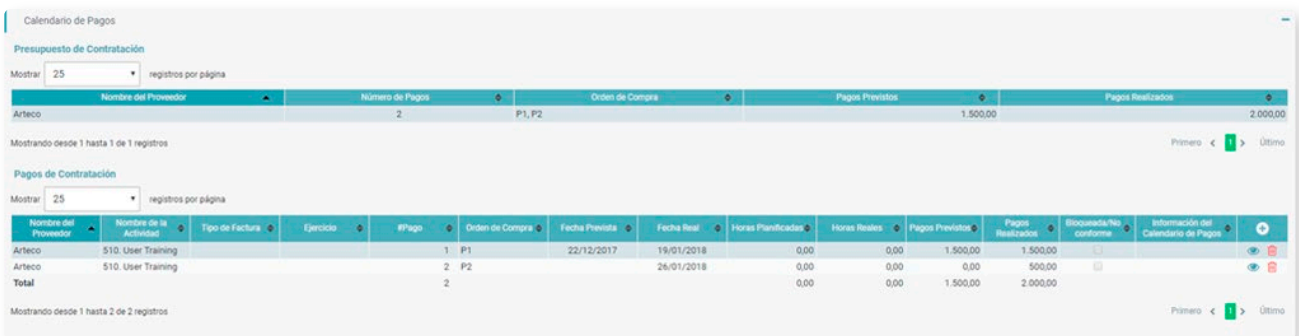


Código	Descripción
A1	Customer will provide the complete IT infrastructure to host our solution. This means, Servers, Database... As well Customer has the knowledge to deploy the solution and will not require support of our internal engineers

3.3 Adquisiciones

Calendario de Pagos y Calendario de Trabajo

Esta opción permite gestionar la participación de los proveedores que colaboran en el proyecto, detallando el alcance de trabajo, calendario y condiciones de pago, fechas de inicio y fin, así como la valoración del desempeño para tenerla en cuenta en futuras oportunidades.



Nombre del Proveedor	Número de Pagos	Orden de Compra	Pagos Previstos	Pagos Realizados
Arteco	2	P1, P2	1.500,00	2.000,00

Nombre del Proveedor	Nombre de la Actividad	Tipo de Factura	Ejercicio	#Pago	Orden de Compra	Fecha Prevista	Fecha Real	Horas Planificadas	Horas Reales	Pagos Previstos	Pagos Realizados	Eligibilidad/No conforma	Información del Calendario de Pagos
Arteco	S10. User Training			1	P1	22/12/2017	19/01/2018	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00		
Arteco	S10. User Training			2	P2		26/01/2018	0,00	0,00	0,00	500,00		
Total				2				0,00	0,00	1.500,00	2.000,00		



Nombre del Proveedor	Inactivo	Nombre de la Actividad	Inicio Planificado	Inicio Real	Fin Planificado	Fin Real	Información de Calendario de Trabajo
Arteco		S10. User Training	18/12/2017	08/01/2018	22/12/2017	19/01/2018	

4. GESTIÓN DE RECURSOS

La asignación de los recursos adecuados a los proyectos pertinentes, orientada a fomentar el crecimiento de cualquier organización, es clave para lograr el éxito. Talaia le permite gestionar todo el espectro de solicitud de recursos con cuatro componentes principales:

1. Buscador de recursos: Buscar y seleccionar rápidamente los recursos.
2. Planificación de la capacidad de recursos: Adquirir conocimientos de la cartera de demanda global en relación con la capacidad.

3. Solicitud de recursos: Activar un proceso de oferta y demanda eficaz.

4. Simulador de escenarios de recursos

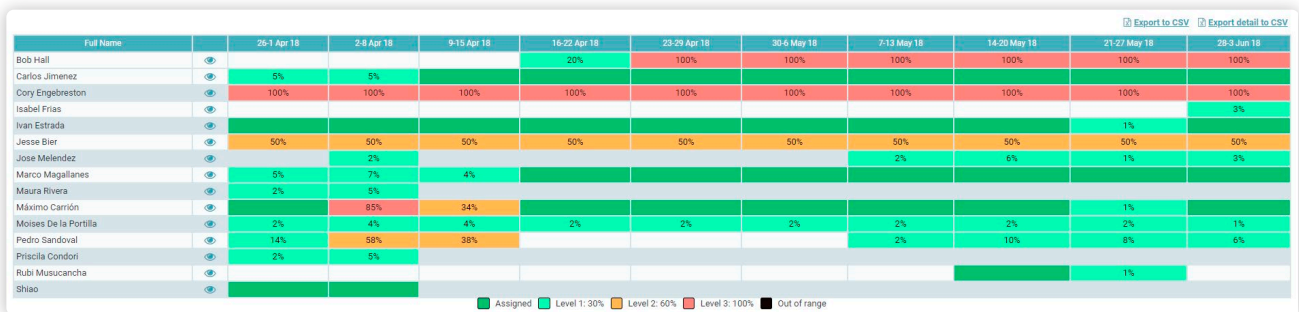
Buscador de Recursos

El buscador de recursos mejora el proceso de asignación de personal al permitirle buscar y seleccionar rápidamente los recursos y obtener detalles de información específica sobre cada persona, incluidas sus habilidades, tarifas, categoría profesional, etc.

Nombre Completo	Pool de Recursos	Tarifa de Coste	Organización Ejecutante	Categoría Profesional	Habilidad	Proveedor
Bob Sullivan	Information Technology	25,00	Digital Transformation			
Bruce Moore	Information Technology	35,00	Digital Transformation			
Lisa Burton	Information Technology	25,00	Digital Transformation			
Michael Miller	Information Technology	25,00	Digital Transformation			
Terri Nichols	Information Technology	30,00	Digital Transformation			

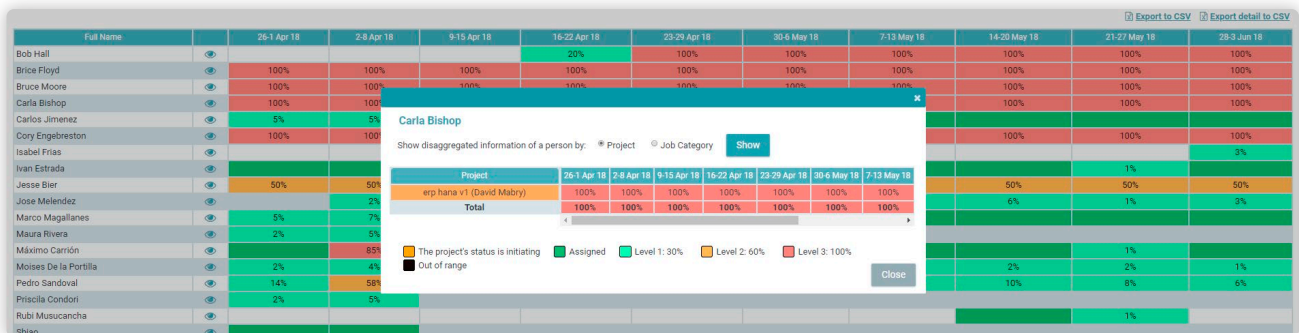
Capacidad de planificación de recursos

Esta opción permite visualizar la carga de trabajo del recurso en base a sus asignaciones a otros proyectos de manera que podamos comprobar su disponibilidad.



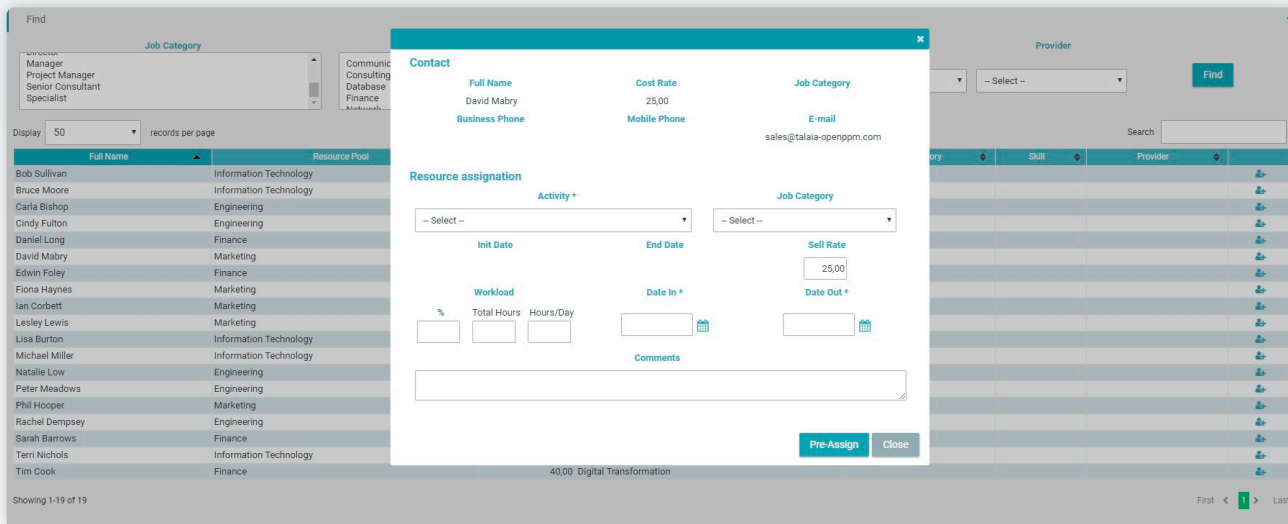
Visión Detallada por Perfil

Al seleccionar detalle podemos visualizar a qué proyectos está asignado así como su dedicación.



Asignación de Recursos

La asignación de recursos nos permite asignar una carga de trabajo a una actividad, ya sea por horas, horas diarias o porcentaje, dentro de un período de tiempo determinado. También nos permite definir una tarifa por hora para calcular el coste de la asignación.



Simulador de Escenarios de Recursos

El Simulador de Escenarios permite al usuario obtener una visión a alto nivel de la capacidad de recursos con una determinada categoría profesional, en función de las horas que tienen planificadas (en proyectos iniciando y/o planificando) y de las horas comprometidas en proyectos en ejecución, esta información le permitirá planificar el paso a ejecución de los proyectos actualmente en fase de Inicio y Planificación conociendo una estimación de los recursos y asegurando la disponibilidad de los mismos.

SIMULADOR DE ESCENARIOS DE RECURSOS

ATRIBUTOS DE PROYECTOS

Estado del Proyecto

Iniciando
Planificando

Categoría Profesional

Arquitecto Técnico
Consultor
Coordinador
Operador de Sistemas
Desarrollador

Aplicar filtros Restaurar filtros

Mostrar registros Buscar:

ID Proyecto	Nombre del Proyecto	Inicio Línea Base	Nuevo Inicio Línea Base
932	TALAIÁ OpenPPM -	19/02/2018	05/04/2018
1002	prueba.Jordi	20/02/2018	05/04/2018

Mostrando registros del 1 al 2 de un total de 2 registros Primero Último

El proyecto no está aprobado

Fecha Inicio Ventana Temporal
Simular Escenario Validar Escenario

Consultor

Mostrar en % de capacidad teórica

	04/2018	05/2018	06/2018	07/2018	08/2018	09/2018	10/2018	11/2018	12/2018	01/2019	02/2019	03/2019
prueba.Jordi	47,62%	6,52%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
TALAIÁ OpenPPM -	8,33%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
(A) - Capacidad Teórica	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
(B) - Operaciones	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
(C) - Capacidad Total en proyectos (C=A-B)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
(D) - Capacidad Asignada en Ejecución	128,57%	53,26%	73,81%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
(E) - Disponible (Capacidad Real) (E=C-D)	-28,57%	46,74%	26,19%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
(F) - Requerido	55,95%	6,52%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
(G) - Balance (Resultado Simulación) (G=E-F)	-84,52%	40,22%	26,19%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Capacidad de ejecución de recursos

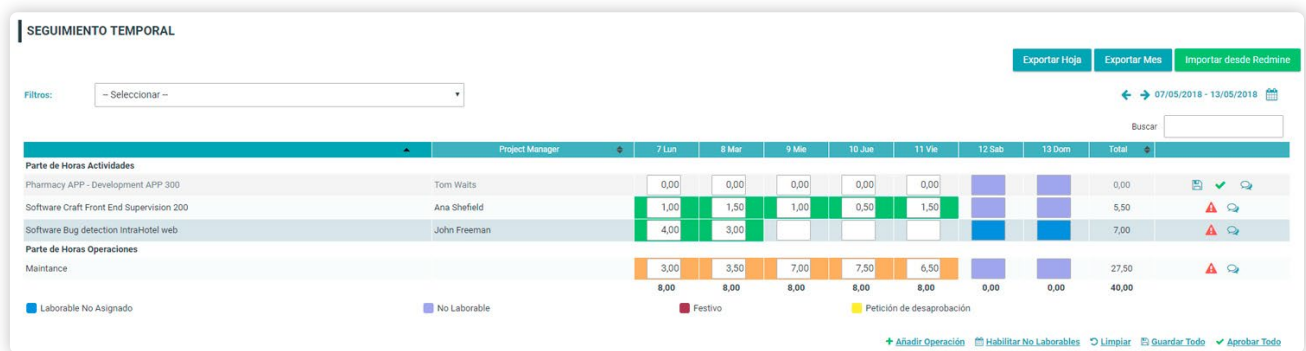
Esta opción visualiza el esfuerzo real reportado por los recursos en horas y % comparándolo con su disponibilidad.

5. IMPUTACIÓN DE HORAS Y GASTOS

Talaia dispone de un módulo integrado que permite la imputación de las horas trabajadas y gastos en las tareas de los distintos proyectos, que incorpora distintos niveles de aprobación para asegurar la validación de los datos a fin de tener conocimiento de dónde se están destinando los esfuerzos.

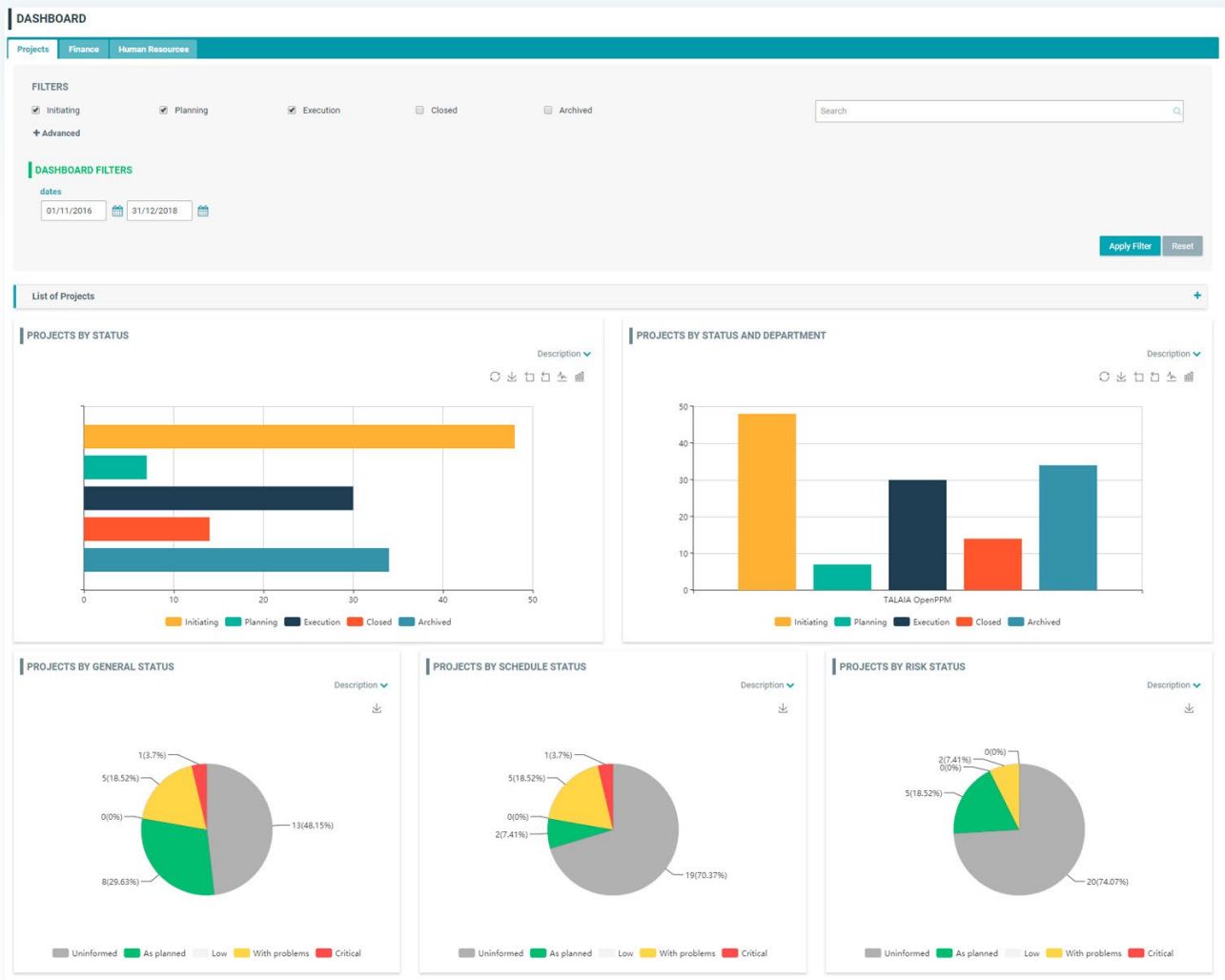
Bloquear imputaciones

Gracias al bloqueo de imputaciones podremos definir una fecha límite para imputar horas a partir de la cual no se permitirá introducir horas trabajadas en proyectos.



6. DASHBOARD

Dashboard recopila los datos del cuadro de mando y los muestra con diferentes gráficos, aportando una visión general más clara del estado de los proyectos.



Dashboard de proyecto

Gráficos por: *Estado, Departamento, Estado general, Estado de cronograma, Coste, Avance, Peticiones de cambio, Incidencias, Incidencias por nivel, Riesgos, Riesgos por nivel, Desviación.*

Dashboard de coste

Gráficos por: *Presupuesto, Roi ajustado, Margen, Coste total, Coste planificado vs coste real*

Dashboard de recursos

Gráficos por: *Horas planificadas vs horas reales.*

7. INFORMES

El módulo permite generar listados en base a informes pre-definidos con filtros avanzados para obtener información de proyectos, recursos humanos o financiera. Los informes generados se pueden imprimir, exportar o simplemente guardar en formato pdf.

INFORMES

Proyectos | Operaciones | Recursos Humanos

Seleccionar un Informe: **Proyectos / Recursos**

FILTROS

Iniciando Planificando Ejecutando Cerrado Archivado

+ Avanzados

FILTROS DE INFORME

Estado de aprobación: app0, app1, app2, app3

Resource Pool: Engineering, Finance, Information Technology, Marketing

dates: 01/11/2017 - 31/12/2018

Aplicar Filtros | Restaurar Filtros

Lista de Proyectos

Mostrar: 10 registros

RAG	Estado	Nombre del Proyecto	Project Manager	Responsable Funcional
●	Ejecutando	Content Management System	Bob Sullivan	Digital Transformation
	Planificando	Customer Experience Platform	Bob Sullivan	Digital Transformation
●	Ejecutando	Implementation TALAIA OpenPPM	Cindy Fulton	Digital Transformation
●	Ejecutando	CRM Enhancement	Bob Sullivan	Digital Transformation
	Planificando	Smart Home	Bob Sullivan	Digital Transformation
	Iniciando	BigFish Migration	Cindy Fulton	Digital Transformation
	Iniciando	BDA Call Center Analytics	Bob Sullivan	Digital Transformation

Mostrando registros del 1 al 7 de un total de 7 registros

Print | CSV

Proyecto	Bruce Moore	Total
Content Management System	96,00	96,00
Total:	96,00	96,00

En TALAIA conocemos la complejidad de datos que manejan las empresas y por ello nos preocupamos de la gestión de los mismos, nuestra herramienta le ofrece la posibilidad de unir todos esos datos en un solo punto de información que le ofrece una visión global en tiempo real, ayudándole en la toma de decisiones y consiguiendo sus objetivos empresariales.

Cuente con nuestro equipo para solventar cualquier duda o sugerencia, nos gusta compartir nuestra experiencia con nuestros clientes.

Puede escribirnos al siguiente correo: marketing@talaia-openppm.com, o llamarnos al (+34) 971 75 03 24, estaremos encantados de poder ayudarle

Prueba Talaia durante 30 días

Empieza GRATIS



Camí dels Reis, 308 Edificio Mapfre 2^a Planta,
07010 Palma de Mallorca
(+34) 971.75.03.24
sales@talaia-openppm.com
www.talaia-openppm.com